

## Leitfragen zur Früherkennung

### ***Innerbetriebliche Faktoren***

#### **1. Mitarbeiter:**

Nutzt und entwickelt der Betrieb die Potentiale seiner MitarbeiterInnen?

#### **2. Kunden / Marketing / Vertrieb:**

Richtet der Betrieb seine Produkt- und Dienstleistungsentwicklung an den Anforderungen seiner Kunden aus und sichert er seinen Bekanntheitsgrad?

#### **3. Organisationsentwicklung:**

Stellt die Organisation der betrieblichen Abläufe und Zuständigkeiten eine innovative, flexible, effiziente und motivierende Bearbeitung der Kundenaufträge sicher?

#### **4. Geschäftspolitik / Führung:**

Ist das Management in der Lage, die Unternehmensziele mit Phantasie, Dynamik und Weitblick zu erreichen und umzusetzen?

#### **5. Wissensmanagement / Know How:**

Entwickelt und schützt der Betrieb sein Know-how (seinen Know-how-Vorsprung) gegenüber der Konkurrenz?

#### **6. Ressourcen / Effizienz / Technologie:**

Kennt der Betrieb den neuesten Stand der Technologie und nutzt die Technik sinnvoll?

#### **7. Image / gesellschaftliche Verantwortung:**

Kennt und berücksichtigt der Betrieb seine regional- und beschäftigungspolitische Verantwortung und Umweltauforderungen?

#### **8. Eigentümerverhältnisse:**

Verfolgen die Eigentümer bzw. Träger eine Politik der nachhaltigen Entwicklung des Betriebs?

#### **9. Betriebsrat:**

Ist der BR akzeptiert und kompetent / durchsetzungsfähig, an der Gestaltung eines sozial orientierten Betriebes mitzuwirken?

### ***Marktfaktoren***

#### **10. Absatzmarkt:**

Sind die Produkte des Betriebs auch zukünftig attraktiv für die Kunden?

#### **11. Beschaffungsmarkt:**

Ist sichergestellt, dass der Betrieb erforderliche Zulieferungen und Ressourcen in der Zukunft zu den gewünschten Bedingungen erhält?

#### **12. Entwicklung des Wettbewerbs:**

Unter Berücksichtigung der Konkurrenzsituation: Ist unser Betrieb auch zukünftig wettbewerbsfähig?

### ***Umfeldfaktoren***

**13. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung:**

Bleibt die Anzahl der Beschäftigten im Betrieb bei Berücksichtigung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen stabil?

**14. Gesellschaftliche Entwicklung:**

Werden auch langfristig die Produkte des Betriebes noch von Kunden nachgefragt?

**15. Änderung der staatlichen Rahmenbedingungen:**

Kann der Betrieb auf die Änderungen der staatlichen Rahmenbedingungen schnell und flexibel reagieren?

**16. Internationale Beziehungen:**

Der Betrieb ist robust gegen außenwirtschaftliche Veränderungen?